



Agiles Projektmanagement

Projekte schneller, flexibler und kundenorientierter umsetzen

Was ist Agiles Projektmanagement?

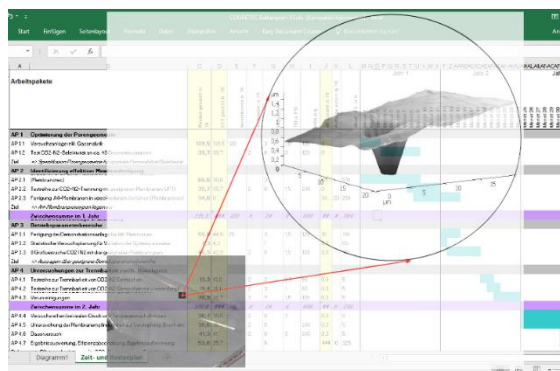
Agile Methoden erlauben es, Projekte deutlich schneller, flexibler und dank der frühen Einbindung von Anwendern auch kundenorientierter als bisher umzusetzen. Unternehmen können dabei zwischen mehr als einem **Dutzend Agiler Ansätze** wählen. Jede dieser Vorgehensweisen hat ihre Stärken aber auch Schwächen, wobei es sehr darauf ankommt, in welcher **Phase des Innovationsprozesses** sie zur Anwendung kommen. **Design Thinking** eignet sich z.B. hervorragend für frühe Phasen, wo noch gar keine Geschäftsidee vorhanden ist, **Lean Startup** ermöglicht den schnellstmöglichen Markteintritt und **Scrum** erlaubt eine schrittweise Realisierung komplexer Projekte. Aus diesem Grund identifizieren wir zu Beginn eines agil gemanagten Projektes die geeignetsten Agilen Methoden, klären, ob das Unternehmen für die jeweilige Methode richtig aufgestellt ist und analysieren, ob nicht ein **Methodenmix** zu bevorzugen ist. Somit können die individuell geeignetsten Bausteine genutzt werden um so Probleme während der Projektlaufzeit zu vermeiden.

Leistungsumfang

- Workshop zur Identifikation der geeignetsten Agilen Projektmanagement-Methode(n)
 - o Analyse des zu managenden Projektes
 - o Identifikation der geeignetsten Agilen Methoden
 - o Überprüfung, welche dieser Methoden sich im Unternehmen umsetzen lassen
 - o Festlegen auf eine Methode/einen Methodenmix
 - o Benennen möglicher Mitglieder des Projektteams sowie der Stakeholder
- Auswahl geeigneter/vorhandener Projektmanagement-Tools
- Briefing/Schulung des Projektteams/der Stakeholder in der/den Agilen Methode(n)
- Projekt-Kickoff mit gemeinsamer Festlegung auf Zeitvorgaben und Reporting-Zyklen
- Eigentliche Projektdurchführung, Koordination von Meetings, Reviews, Dokumentation
- Überwachen der vereinbarten Zeitvorgaben und Reporting-Zyklen
- Change Management um bei Schnittstellenpartnern Widerstände abzubauen (optional)
- Projekt-Abschluss mit Freigabe und Abschlussdokumentation

Beispiele für Agiles Projektmanagement

Projektmanagement für ein Forschungsprojekt zum Thema Nanomembranen



Scrum: täglicher Einsatz u.a. auch für Selbstmanagement



Coaching zur Einführung von Design Thinking in zahlreichen Unternehmen



Lean Startup für mehrere Unternehmen u.a. im Bereich Künstliche Intelligenz



Zielgruppe

Unternehmen, die rasch und erfolgreich Agiles Projektmanagement testen bzw. einführen wollen

Kompetenz

Wir sind seit über 20 Jahren im Projektmanagement tätig, vom Aufbau einer eigenen SW-Abteilung in der u.a. Simulatoren für Großvermittlungsanlagen entwickelt wurden, über die Mitarbeit an der Neuauflage des Siemens-Produkt-Entwicklungs-Prozess-Plans PEPP bis hin zur Koordination mehrjähriger Forschungsprojekte im Bereich Nanotechnologie kennen wir sowohl klassisches als auch Agiles Projektmanagement, insbesondere für die Methoden Design Thinking, Scrum und Lean Startup. Die Kenntnis beider Welten, dem klassischen als auch dem Agilen Projektmanagement hilft uns, Fehler und Missverständnisse bei der Einführung Agiler Methoden zu vermeiden. Als Dozent für Innovation und Design Thinking an verschiedenen Hochschulen in Augsburg, Kempten, Neu-Ulm und Ulm sowie der IHK Akademie Schwaben verfügt Andreas Varesi auch über eine fundierte Methodenkompetenz. Varesi Consulting ist durch den Verband für nachhaltiges und erfolgreiches Unternehmertum in Deutschland e.V. (VENTURID) zertifiziert.

Kosten

Für die Vorbereitung und Durchführung des Kickoff-Workshops berechnen wir i.d.R. zwei Manntage für einen Senior Consultant. Der Aufwand für das eigentliche Projektmanagement schwankt abhängig von Komplexität des zu managenden Projektes und der Unternehmensstrukturen, die von der Einführung Agiler Methoden betroffen sind, deutlich. Bei größeren Projekten empfiehlt sich die Vereinbarung einer monatlichen Betreuungspauschale was in der Regel deutlich günstiger ist, als eine Abrechnung nach geleisteten Stunden. Unsere Manntagesätze liegen bei 1.500 Euro für Senior Consultants und 1.000 Euro für Consultants. Im Schnitt liegen die monatlichen Kosten für Agiles Projektmanagement bei ca. 10.000 bis 15.000 Euro zzgl. MWSt. und Reisekosten.

Kontaktieren Sie uns noch heute für ein unverbindliches Angebot:

Post: Varesi Consulting
Frohsinnstr. 5
86150 Augsburg
Tel: +49 (0) 821 5087-4420
Fax: +49 (0) 821 5087-3852
eMail: consulting@varesi.de
Web: www.varesi.de

