



Beratung Automobilzulieferer im Umbruch

Strategien für Unternehmen der Automotivebranche

Wozu eine Beratung für Automobilzulieferer?

Der Dieselskandal zwingt die deutschen Autobauer zu einem überhasteten Umstieg auf E-Mobilität, was mit dramatischen Folgen für die Zulieferindustrie verbunden ist, vor allem bei mechanischen Komponenten im Antriebs- und Abgasstrang, bei Lenkung und Fahrwerk. Was bleibt ist hauptsächlich Elektronik und deren herausragendste Eigenschaft ist der Preisverfall. Doch wie darauf reagieren? Weiter so und abwarten, was die OEM tatsächlich fordern? Das Unternehmen rasch zum E-Mobilitäts-Zulieferer umbauen? Es veräußern, solange es noch Käufer dafür gibt? Neue Kunden in anderen Branchen oder im Ausland suchen? Oder vielleicht eine ganz andere, unerwartete Strategie wählen? Unser Ziel ist es, die bekannten, möglichen Optionen auf ihre Tauglichkeit hin zu überprüfen und völlig neue Alternativen zu entwickeln. In einem Strategieworkshop und einer begleitenden Beratung werden die vorhandenen Optionen priorisiert und festgelegt, welche strategische Entscheidung zu welchem Zeitpunkt nötig ist, um gestärkt die Umbruchsphase in der Automobilbranche zu überstehen.

Leistungsumfang

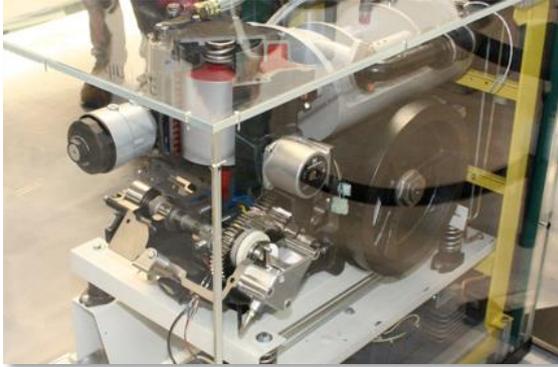
- Evaluations-Workshop
 - o Wie wird sich die E-Mobilität der Zukunft entwickeln?
 - o Welche Auswirkungen sind auf Ihr Unternehmen zu erwarten?
 - o Was sind Ihre wahren unternehmerischen Ziele?
 - o Über welche Liquidität, Kompetenzen und Assets verfügt Ihr Unternehmen?
 - o Wie flexibel sind Ihr Personal und Ihre Organisation?
 - o Welche Maßnahmen haben Sie bereits ergriffen oder geplant?
- Ableitung und Bewertung konventioneller Handlungsoptionen
- Entwicklung neuer Handlungsoptionen mithilfe von Kreativitätstechniken
 - o Kreativitätstechnik: Wie würde Henry Ford das lösen?
 - o Kreativitätstechnik: Design Thinking inkl. Prototypenbau
- Bewertung und Ranking der gefundenen Handlungsoptionen
- Ableitung möglicher neuer, digitaler Geschäftsmodelle
- Entscheidungsfindung sowie Festlegen eines Maßnahmen- und Zeitplans
- Unterstützung bei der Umsetzung des Maßnahmen- und Zeitplans (optional)

Beispiele für Aktivitäten bzgl. E-Mobilität und Automotive-Zulieferer

Entwicklung des IHK-Zertifikatskurses für Berater E-Mobilität und alternative Antriebe

Workpackage-Leader mehrerer EU Projekte für E-Mobilität und deren Infrastruktur

Identifikation des neuen Geschäftsfeldes Kraft-Wärme-Energiesysteme für einen Motorenbauer



Identifikation des neuen Geschäftsfeldes Medizintechnik für einen Automotive-Zulieferer



Zielgruppe

Inhaber, Geschäftsführer, Betriebs- und Bereichsleiter von Automobilzulieferunternehmen, die rechtzeitig Maßnahmen zum Wandel hin zur E-Mobilität ergreifen wollen.

Kompetenz

Seit über 10 Jahren sind wir intensiv im Bereich Elektromobilität und Strategieberatung aktiv. Andreas Varesi war Work-Package-Leader bei mehreren EU-geförderten Elektromobilitätsprojekten, hat zum Thema E-Mobilität auf den Pressekonferenzen des TÜV SÜD auf der AMI und IAA referiert und wurde als E-Mobilitäts-Experte im ARD/ZDF Morgenmagazin interviewt. Darüber hinaus haben wir bereits für mehrere Automotive-Zulieferer erfolgreich Strategien für eine technologische Neuausrichtung entwickelt. Neben seiner Fachkompetenz mit mehr als 25 Jahren Innovations-Know-How, besitzt Andreas Varesi aufgrund seiner Lehrtätigkeit an verschiedenen Hochschulen und Universitäten in Augsburg, Kempten, München, Neu-Ulm und Ulm auch über eine fundierte Methodenkompetenz. Varesi Consulting ist durch den Verband für nachhaltiges und erfolgreiches Unternehmertum in Deutschland e.V. (VENTURID) zertifiziert.

Kosten

Den Evaluations-Workshop sowie die Ableitung möglicher Handlungsoptionen und Geschäftsmodelle bieten wir zu einem Festpreis von 9.500 Euro zzgl. MWSt. und Reisekosten an. Dabei sind alle Leistungen inkl. Vorbesprechung, Workshopvorbereitung, Workshopdurchführung und Dokumentation enthalten. Weitere Beratungsleistungen, wie z.B. Unterstützung bei der Umsetzung des Maßnahmen- und Zeitplans, können hinzugebucht werden und werden nach Aufwand abgerechnet. Unsere Manntagesätze liegen bei 1.500 Euro für Senior Consultants, 1.000 Euro für Consultants und 500 Euro für Supportkräfte.

Kontaktieren Sie uns noch heute für ein unverbindliches Angebot:

Post: Varesi Consulting
Frohsinnstr. 5
86150 Augsburg
Tel: +49 (0) 821 5087-4420
Fax: +49 (0) 821 5087-3852
eMail: consulting@varesi.de
Web: www.varesi.de

